

Verleden, heden en toekomst van Publiek Private Partnerships

Colja Laane

Netherlands Genomics Initiative

2 maart 2011

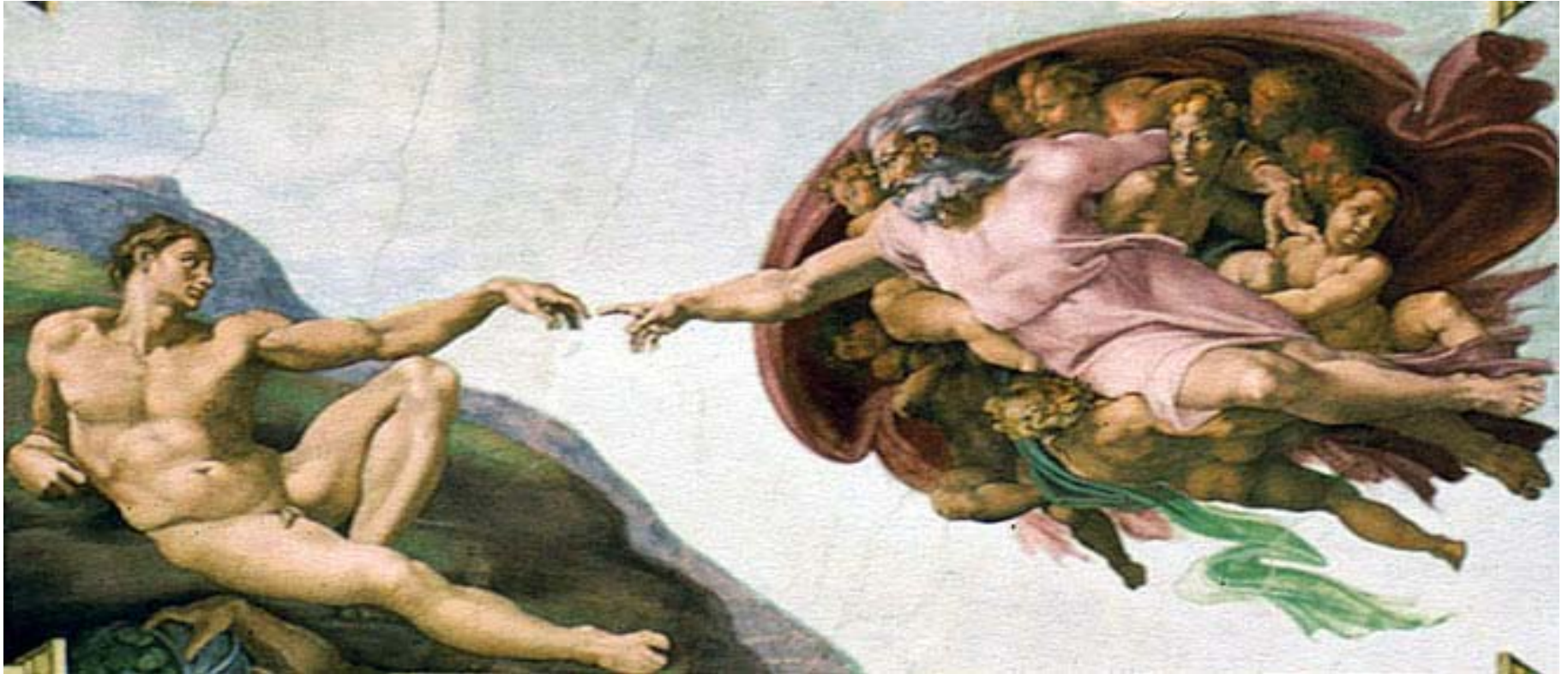


Koninklijke
Nederlandse
Akademie van
Wetenschappen



Netherlands Genomics Initiative

In den beginne...start TTI's > 1997



WAGENINGEN
CENTRE
FOR FOOD
SCIENCES



Netherlands Institute
for Metals Research



Telematica
Instituut

Heden: wildgroei 'bèta' PPPs?

NIRM

Netherlands Institute of Regenerative Medicine

BIOSOLAR



Netherlands Genomics Initiative



TI PHARMA

❖ Cyttron



BMM



TIFOOD
NUTRITION

TeRM^{Smart}
xij



tti green genetics

ACTS



Materials
innovation
institute



LIFELINES

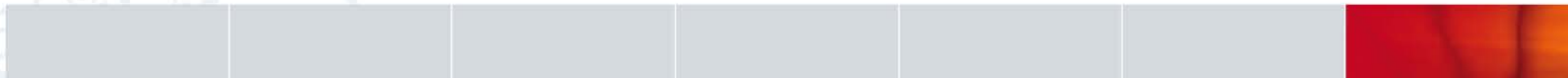


Centre of Public Health

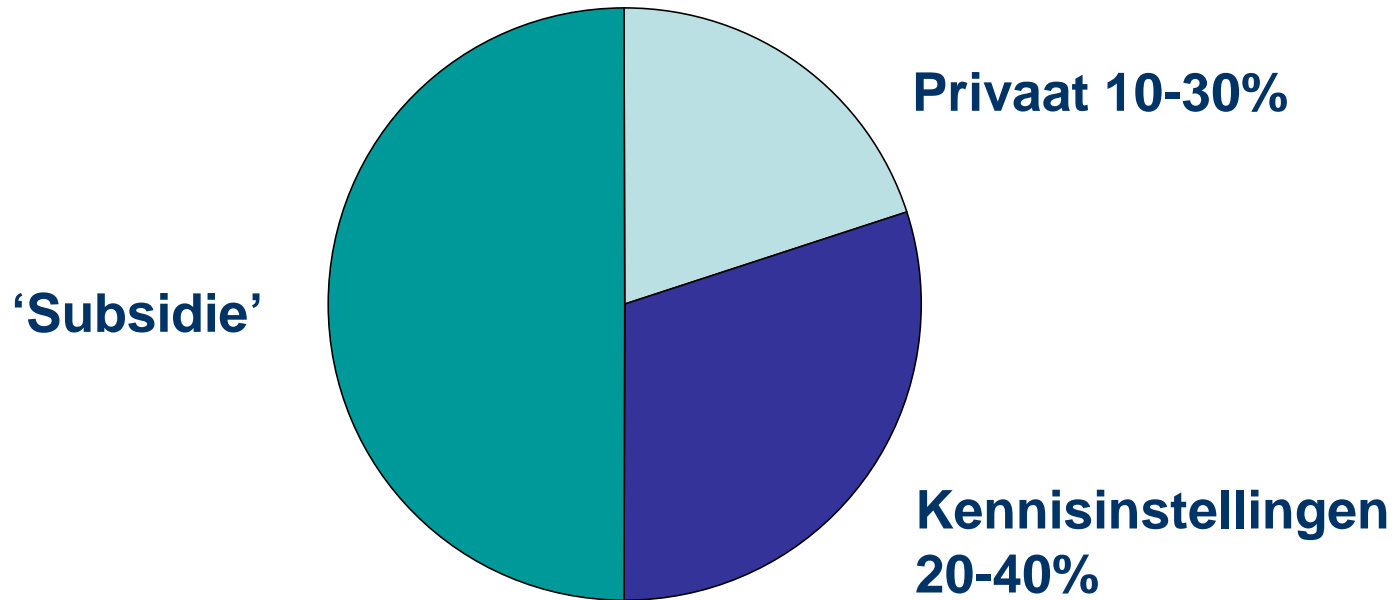
Heden: enkele 'gamma' PPPs?



URBAN RESEARCH & PRACTICE

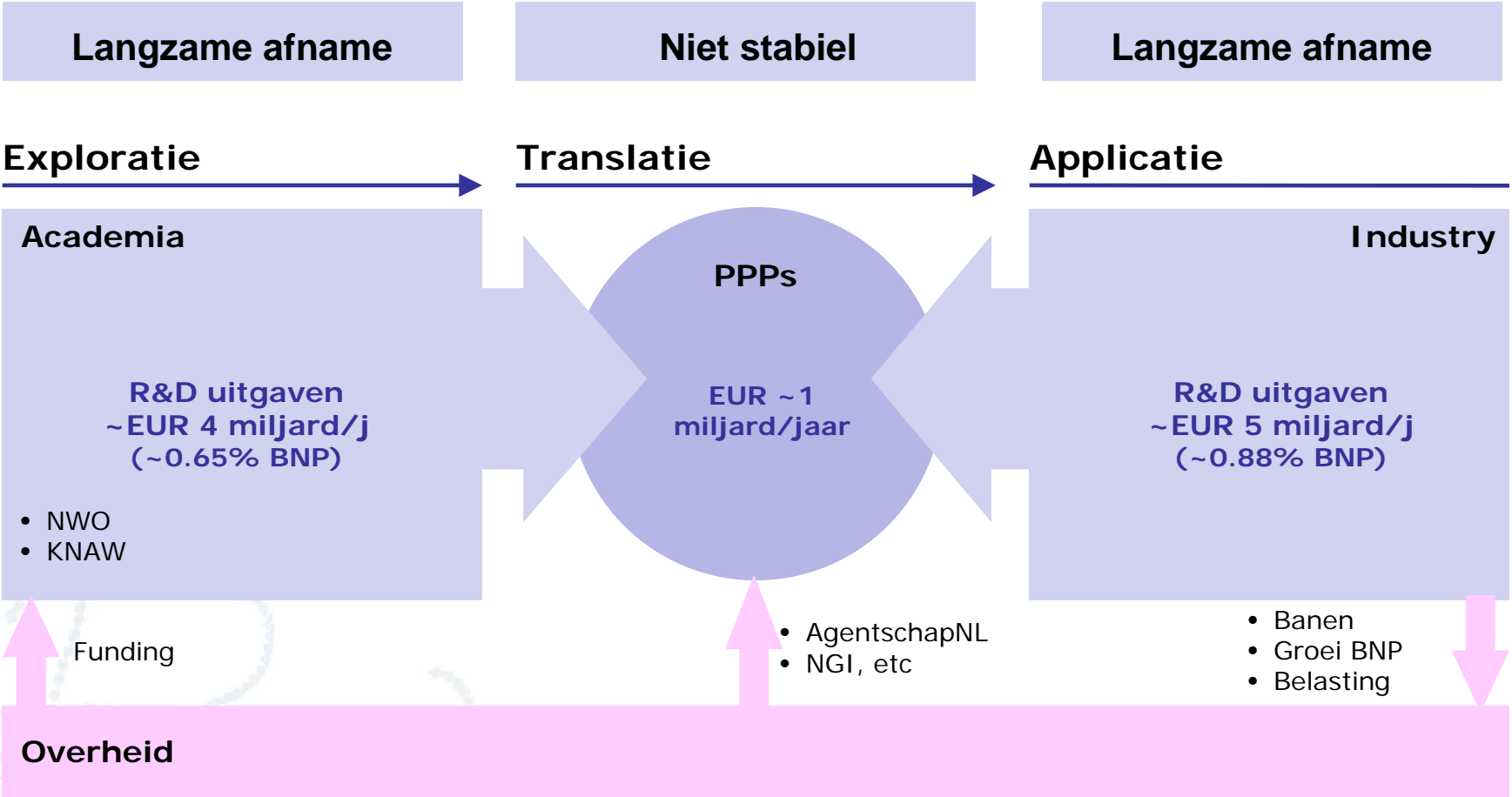


Heden: enkele eigenschappen van PPPs



- Virtuele centra van € 10-100 mln per jaar
- Duur: 2 perioden van 4-5 jaar
- Publieke partners: 3-8 groepen van academia/instituten
- Private partners: 3-80, waarvan 10-30% buitenlands
- > 10 jaar ervaring. Vele pas actief sinds 3 jaar

Heden: hoeveel investeert NL in PPPs?



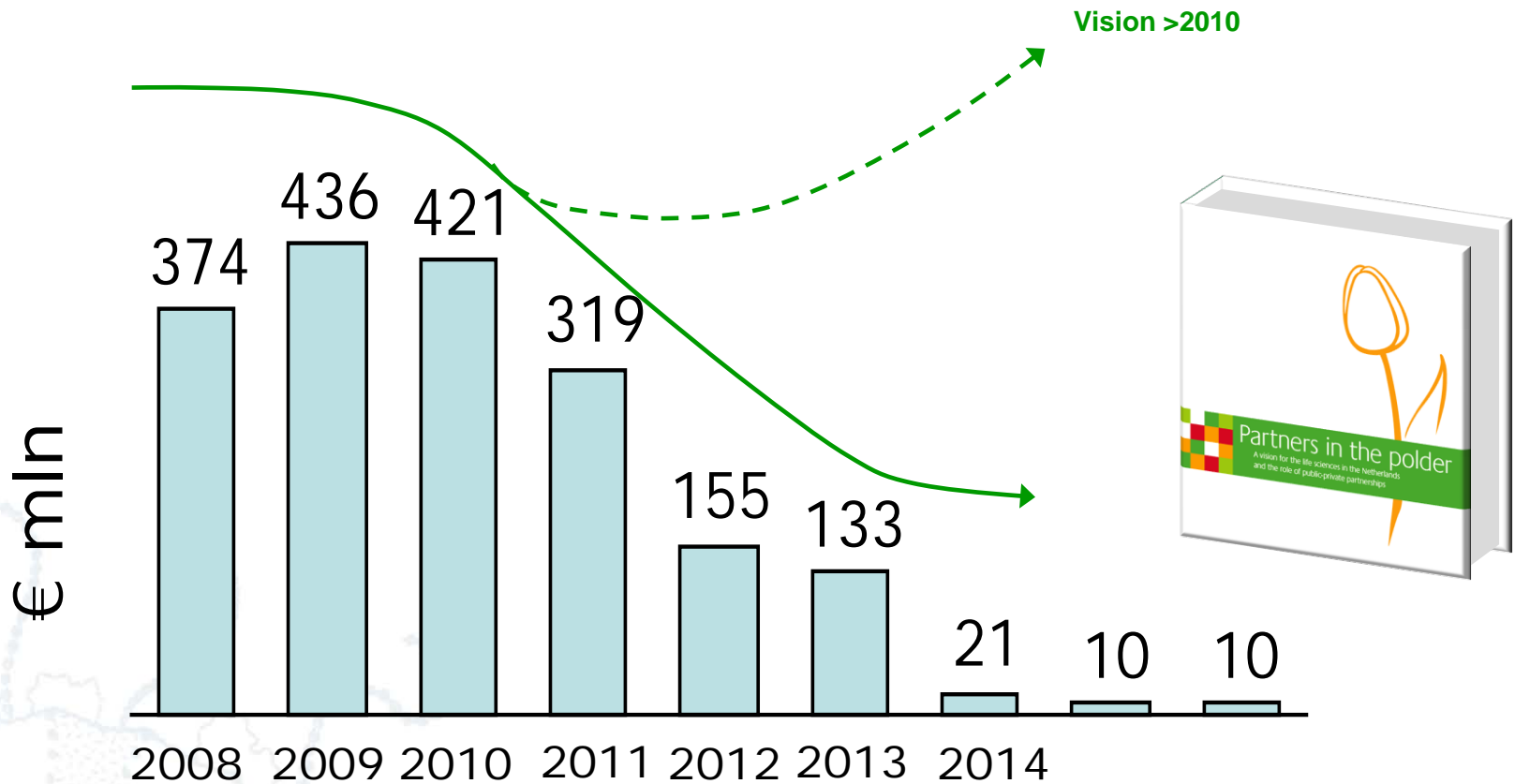
Totaal: ~10 miljard/jaar (1.7% BNP)

Heden

> 10 jaar ervaring



Heden/toekomst: fondsen (40-50% FES) voor PPPs drogen op...



Toekomst

....Einde PPPs?



Dit terwijl.....

- **Interesse in PPPs toeneemt**
 - **'Regeerakkoord'**
 - **KNAW**
 - **NWO**
 - **EU (Joint Programming, KICs)**

- **De voordelen van PPPs steeds duidelijker worden.**

Heden: voordelen van PPPs en wat leveren ze op?

PPP voordelen

- Creëren van **kritische massa** rond thema's
- **Focus** op onderwerpen met hoge economische en maatschappelijke waarden (o.a. Topsectoren)
- **Nauwere samenwerking**, kennis-uitwisseling en meer samenwerking tussen kennisinstellingen en bedrijven
- Mobiliseren van private **investeringen**
- **Versterken van innovatie pijplijn**
- Actieve **betrokkenheid van MKB**
- **Goed opgeleide mensen** op economisch en maatschappelijk relevante gebieden

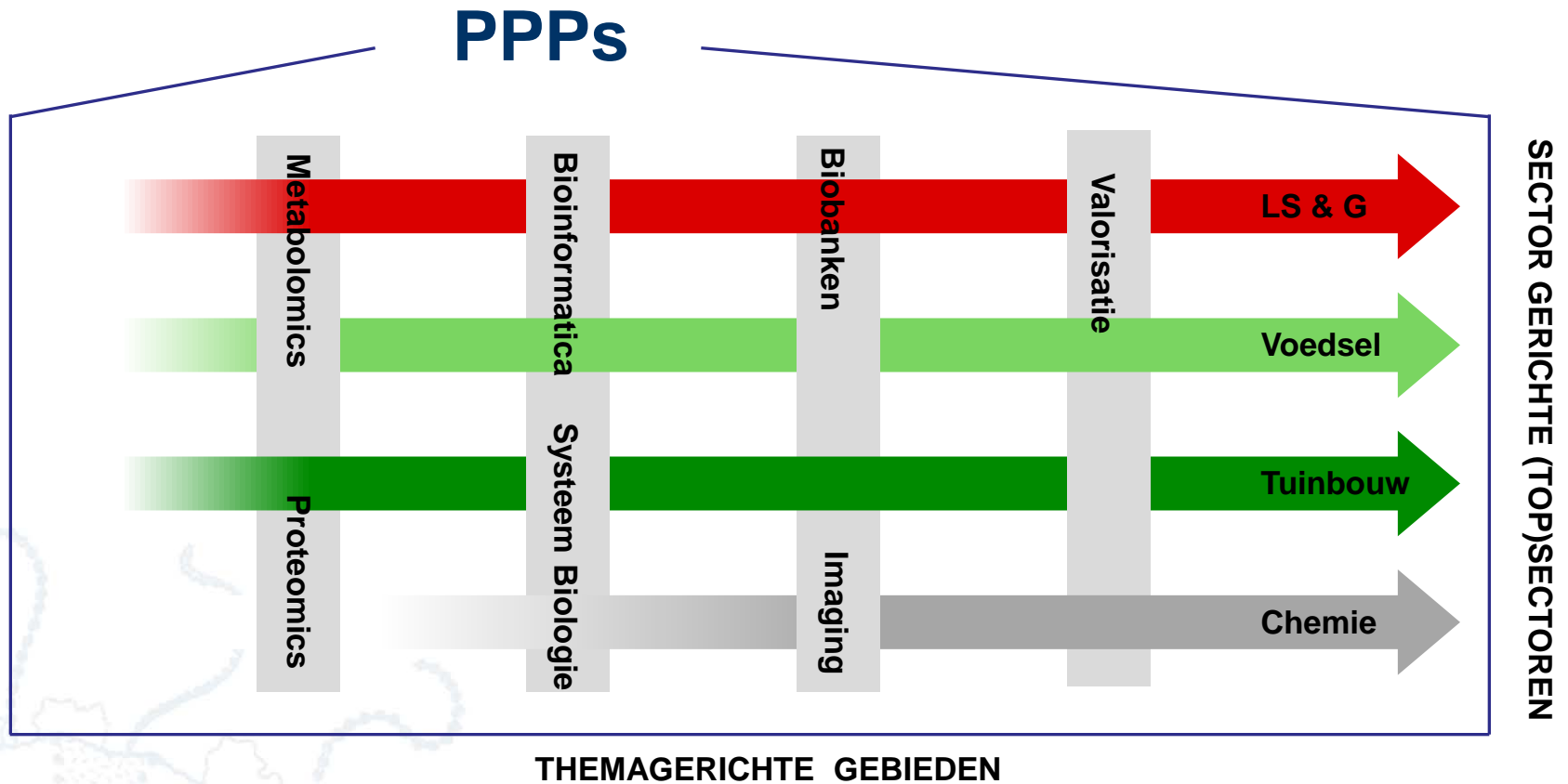
Schatting PPP output per € 1 miljard investering

- **Waardecreatie:** multiplier van 3-5x in ~ 10 jaar.
- **Banen:** ~10,000
- **Publicaties:** ~4,000
- **Proefschriften:** ~ 1000
- **Patenten:** ~400
- **Licensies:** ~300
- **Spin offs:** ~50

Heden: wat hebben we geleerd?

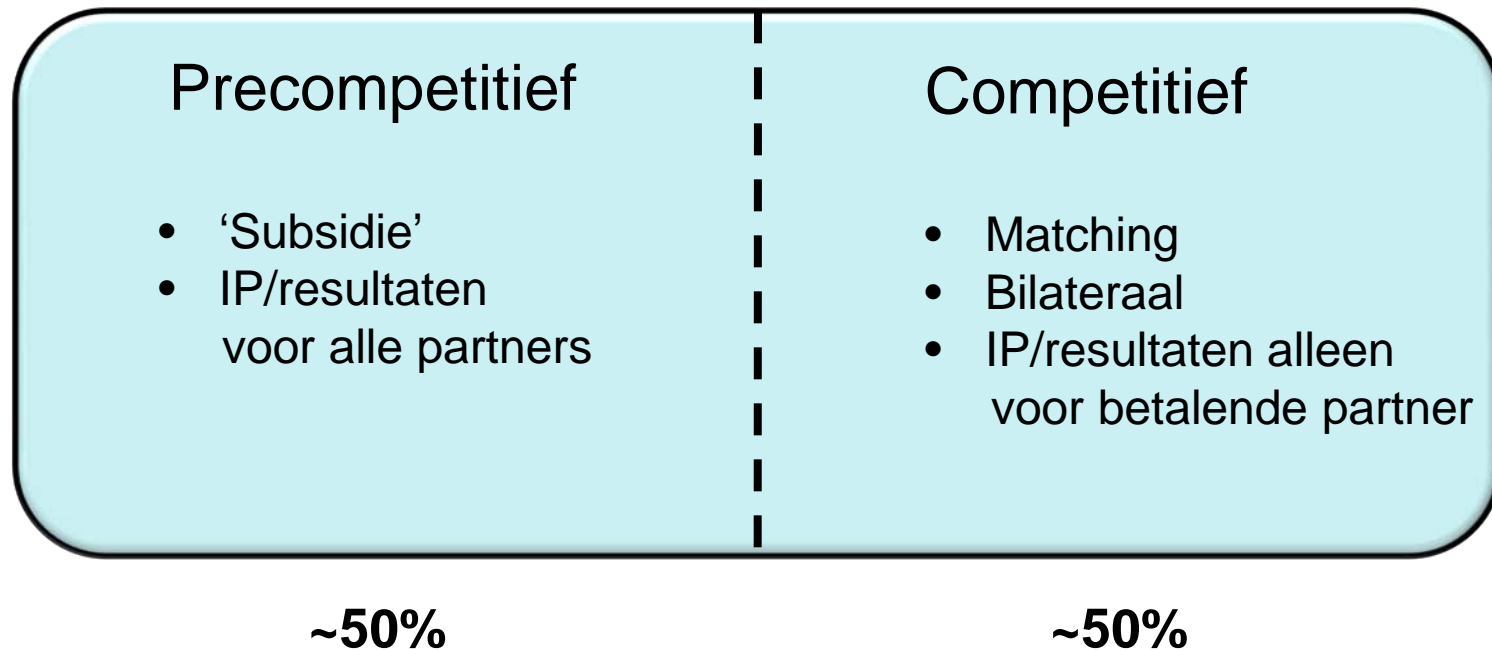
- Pas starten als IP is geregeld
- Vanaf dag één bedrijven erbij betrekken
- Langere termijn commitment van alle partijen nodig
- Waarde PPPs wordt pas zichtbaar > 8-10 jaar
- FES is geen subsidie maar een investering
- Regie is nodig om fragmentatie te voorkomen
- Management PPPs door 'heilige drie-eenheid'
- Zorg dat som meer is dan de losse onderdelen
- Implementeer 'best practices'

Som is meer dan de losse onderdelen als netwerk van PPPs wordt gecreëerd

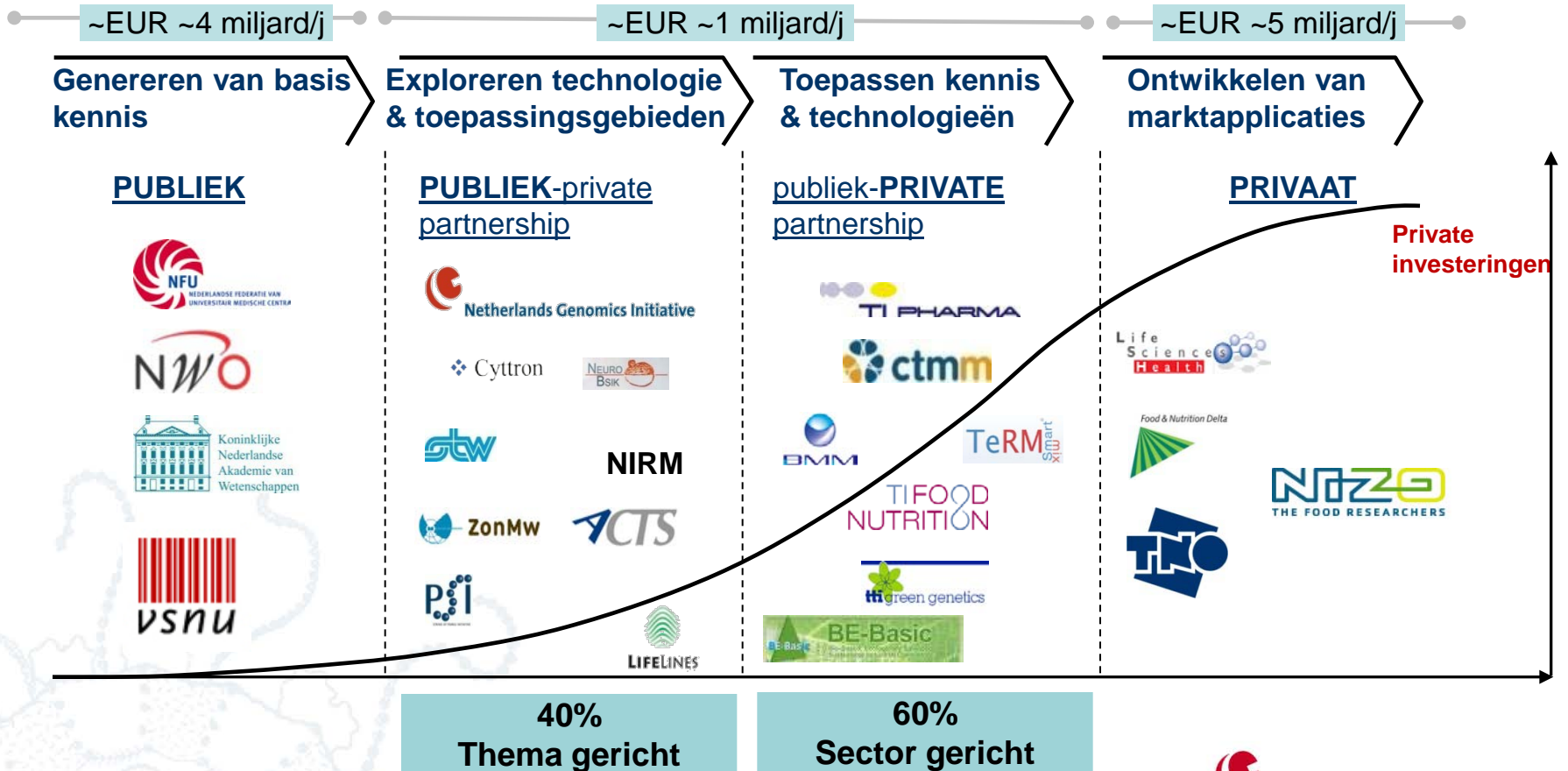


Voorbeeld van 'best practice'

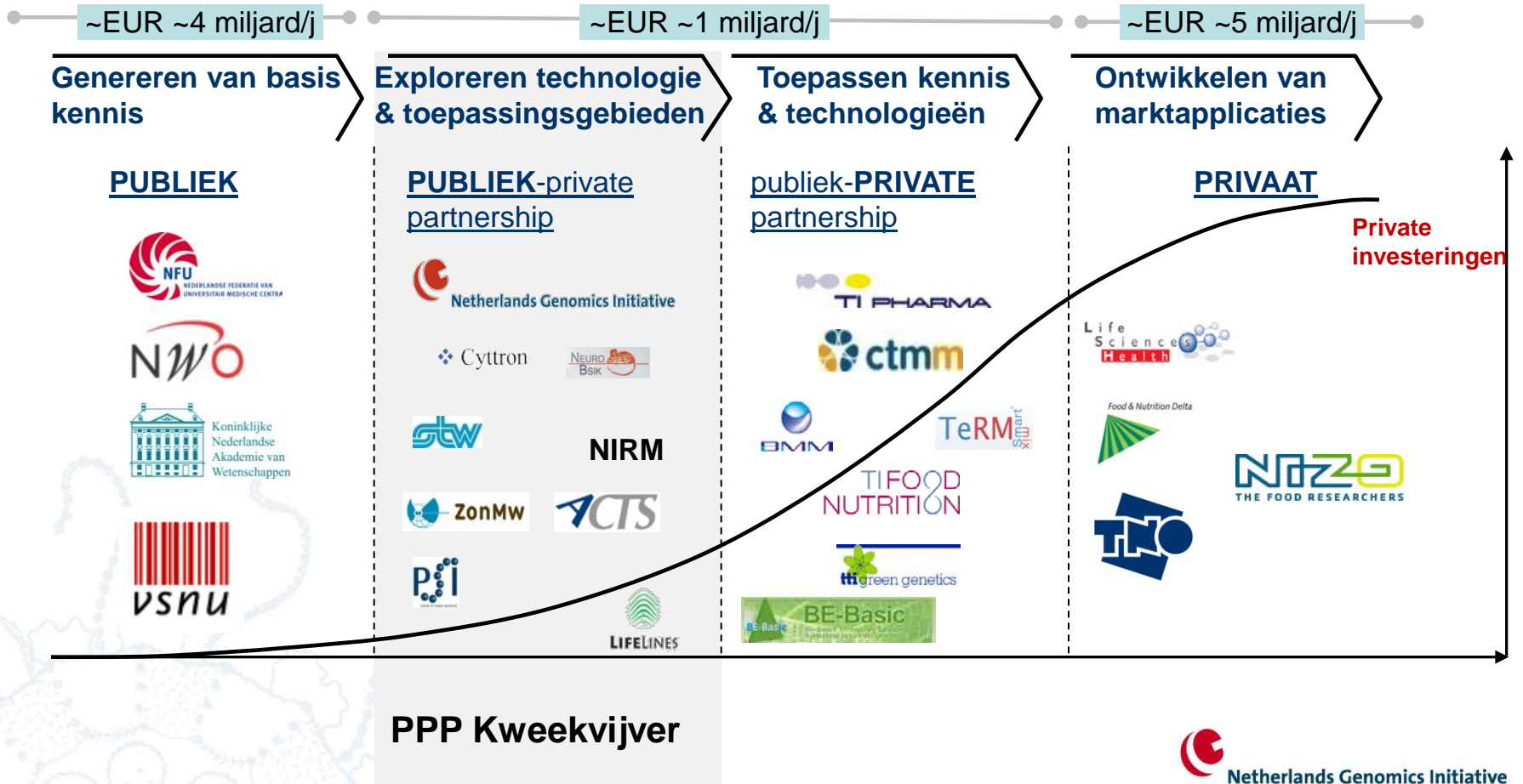
Het Kluyver Centre twee-compartimenten model



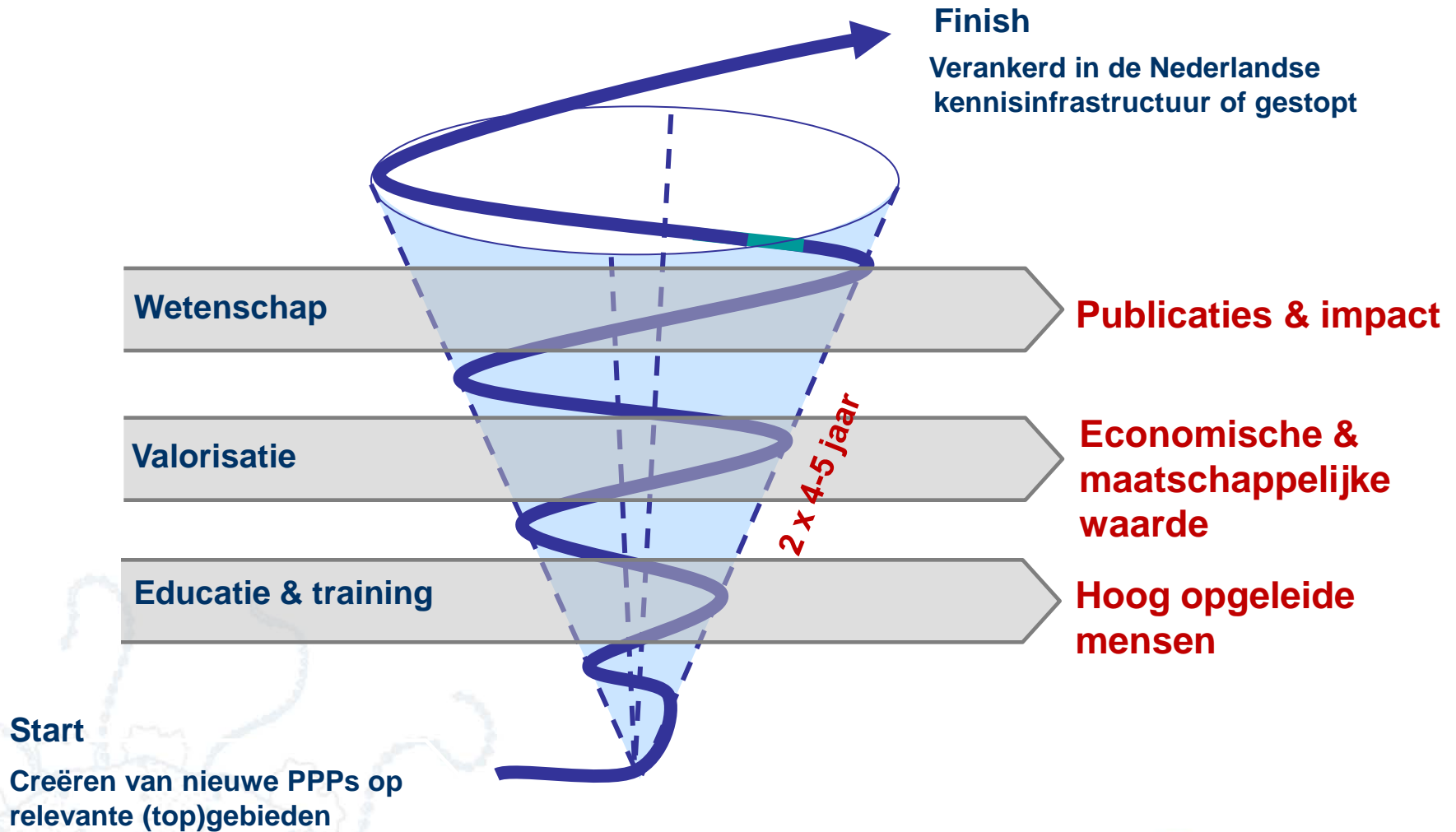
Heden: er zijn eigenlijk 2 type PPPs



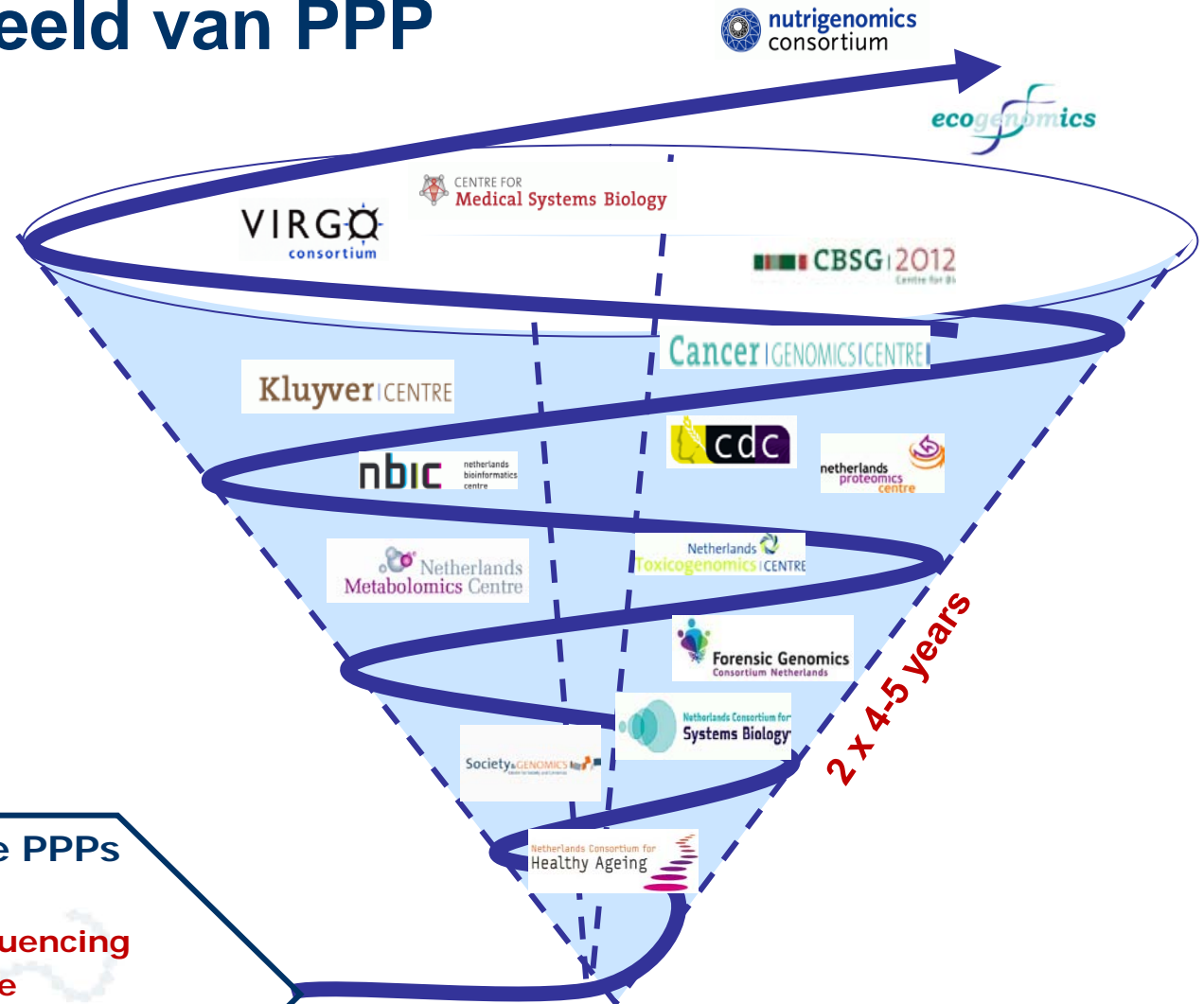
Heden/toekomst: themagerichte PPPs kunnen worden opgevat als een kweekvijver



Heden/toekomst: principe van een PPP kweekvijver



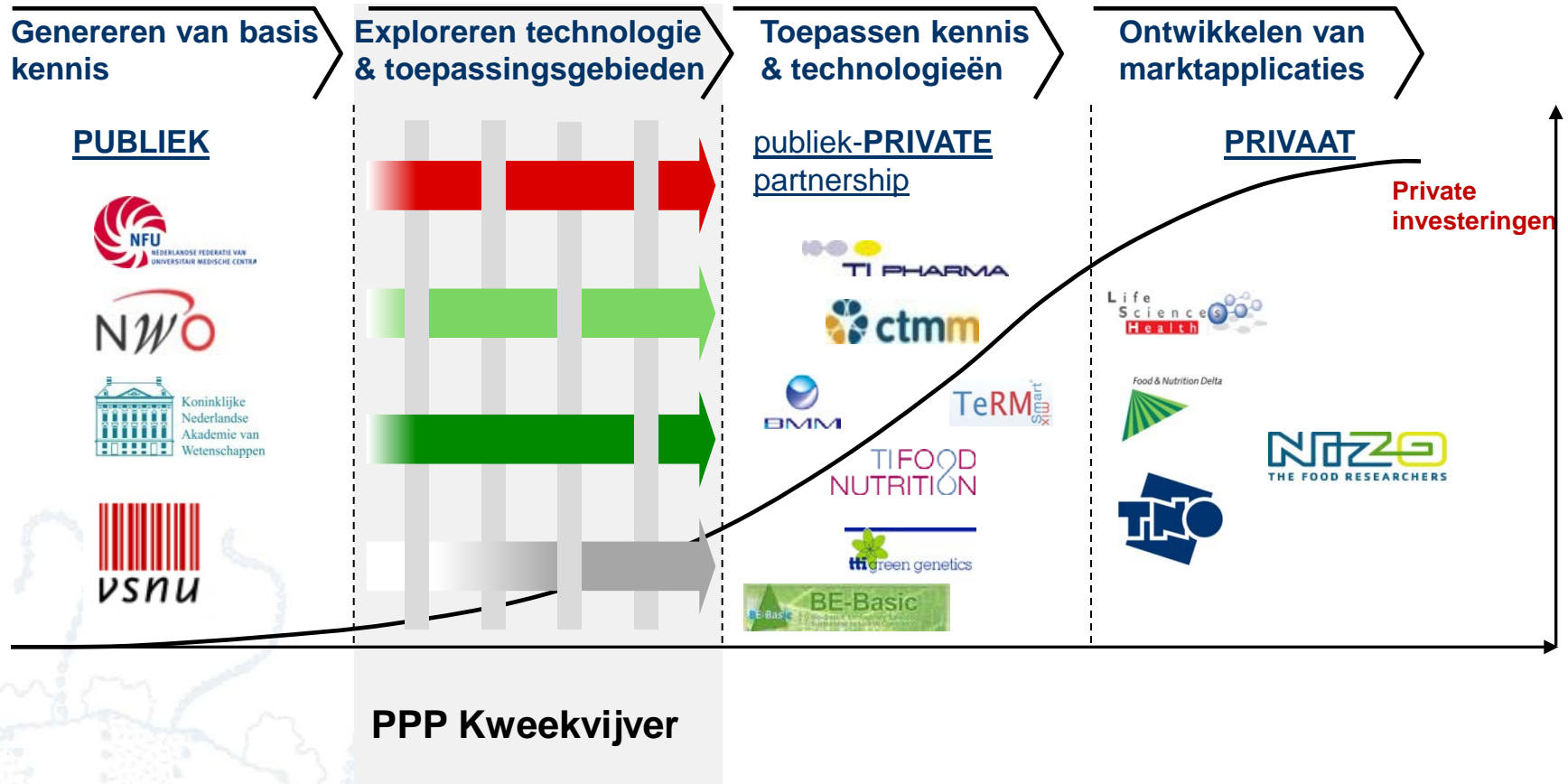
NGI als voorbeeld van PPP kweekvijver



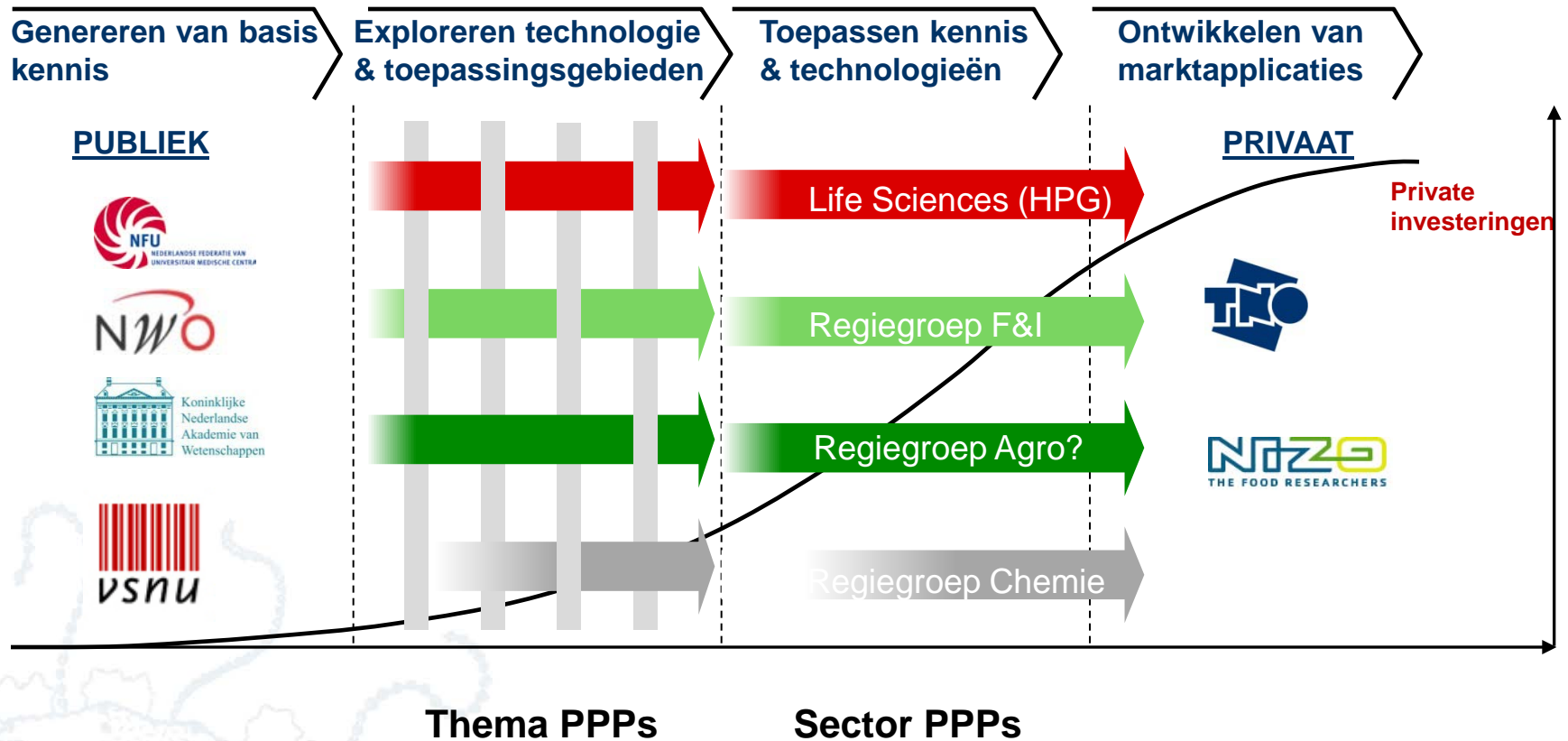
Portfolio van nieuwe PPPs

- **Epigenetica**
- **Next generation sequencing**
- **Synthetische biologie**
- Alternatieven voor diertesten
- Bio-nanotechnologie
- Nieuwe antibiotica

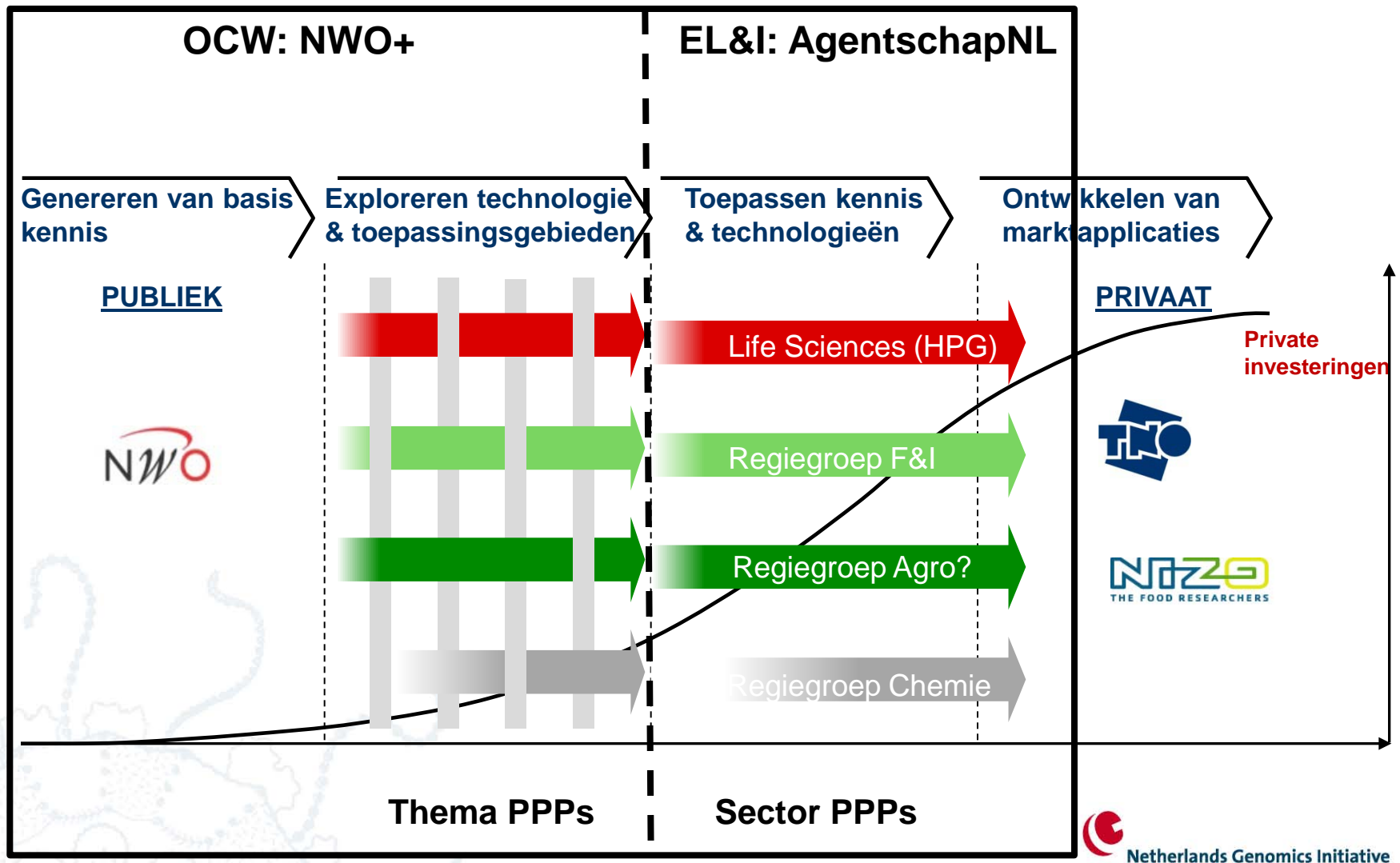
Toekomst: netwerk van themagerichte PPPs



Toekomst: koppeling thema- aan sectorgerichte PPPs



Toekomst: Governance?



~~Heel~~: wat hebben we geleerd?

Toekomst

- Pas starten als IP is geregeld
- Vanaf dag één bedrijven erbij betrekken
- Langere termijn commitment van alle partijen nodig
- Waarde PPPs wordt pas zichtbaar > 8-10 jaar
- FES is geen subsidie maar een investering
- Regie is nodig om fragmentatie te voorkomen
- Management door 'heilige drie-eenheid'
- Zorg dat som meer is dan de losse onderdelen
- Implementeer 'best practices'

Stellingen

- **Als er één land is in de wereld waar PPPs gedijen dan is het NL**
- **PPP's dienen vooral lange-termijn innovaties**

